

В диссертационный совет 24.2.366.11, созданный при ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Погодиной Елены Геннадьевны  
на тему «Развитие межорганизационных форм управления  
интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере»,  
представленной к защите на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Проблема поиска компромисса между потенциалом крупных бизнес-структур и гибкостью малых компаний является одной из фундаментальных проблем менеджмента. Одним из инструментов, нацеленных на решение данной проблемы является межорганизационное взаимодействие, так как оно позволяет сочетать гибкость отдельных экономических субъектов с потенциалом интегрированной структуры, действующей как единый экономический агент на основе найденного компромисса интересов составляющих его элементов.

В диссертационном исследовании Погодиной Е.Г. предпринята попытка поиска подобного компромисса в области управления результатами интеллектуальной деятельности в атомно-энергетическом кластере России, который, в текущих реалиях, может рассматриваться как единое очень крупное интегрированное образование, реализующее стратегию широкой диверсификации.

Структура представленного диссертационного исследования логична. Погодиной Е.Г. последовательно решаются задачи, поставленные для достижения основной цели работы, в виде решения актуальной научной проблемы по развитию межорганизационных форм управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере.

Положения, выносимые автором на защиту демонстрируют развитие теории менеджмента в виде введённого оригинального понятия распределенного интеллектуального актива и совершенствование существующего практического инструментария в области управления интеллектуальными активами в виде методических основ внедрения системы менеджмента распределённых интеллектуальных активов.

Положения, выносимые на защиту изложены в автореферате достаточно полно и аргументированно, чтобы можно было сделать об их теоретической ценности и практической значимости. Данная аргументация, основывается на изучении, анализе и применении положений, разработанных отечественными и зарубежными учеными, а также обширном фактологическом материале по управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере. Достоверность научных положений подтверждается апробацией основных результатов диссертационного исследования, представленных в 10 публикациях автора, в том числе в 5 изданиях, рекомендованных ВАК РФ для опубликования результатов научных исследований. Результаты работы

внедрены в практическую деятельность НИЦ «Курчатовский институт», использованы в учебном процессе ФГБОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет».

В качестве замечания следует отметить априорность тезиса о возможности улучшения ресурсного обеспечения научно-исследовательского комплекса атомно-энергетического кластера при изменении порядка распределения финансовых потоков, что вытекает из сопоставления рис. 2 и рис.9 (С.13 и С.23 соответственно).

Указанное замечание не имеет определяющего значения для оценки автореферата и не снижает общей научной и практической ценности диссертационного исследования. Судя по представленному автореферату, содержащимся в нем положениям, выводам и рекомендациям, диссертационное исследование Погодиной Елены Геннадьевны отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в посл. редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертационного исследования, Погодина Елена Геннадьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),  
доцент, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет  
имени И.С. Тургенева

Такмакова Елена Валерьевна

25 ноября 2024 г.

#### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», 302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
Тел. 89092288289, электронная почта: takmakovae@mail.ru

