

В диссертационный совет 24.2.366.11,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Российский  
государственный гуманитарный университет»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Щербакова Артема Сергеевича на тему «Управление человеческими ресурсами на основе их комплексной оценки», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки)**

Тема диссертационного исследования Щербакова А. С. является важной, актуальной и недостаточно разработанной в российской экономической науке. Сегодня, когда глобальные изменения, происходящие в мире, и новые задачи, вызванные исчерпанием ряда факторов экономического роста и необходимостью их замещения инновационными решениями, подтверждается необходимость серьезного внимания к человеческим ресурсам как ключевому фактору развития социально-экономических систем и определяется важность выработки новых подходов к управлению ими.

В современных условиях оценка человеческих ресурсов необходима не только для оптимизации расходов на них, но и для создания так называемой обратной связи в системе управления – аргументированной оценки компетенций работника и принятия решения о его соответствии характеру и содержанию предполагаемой работы, необходимости повышения квалификации и определения направлений совершенствования качественных характеристик в ответ на новые вызовы внешней среды, продвижения по служебной лестнице и повышения его социально-профессионального статуса внутри организации и вне ее и, соответственно, создания условий для наиболее полного раскрытия и использования имеющегося человеческого потенциала организации.

Перечень указанных в автореферате публикаций автора, а также его выступления на научно-практических конференциях по теме диссертационного исследования в сочетании с наличием достаточной апробации полученных новых научных результатов, подтверждают достаточно высокую и теоретическую и практическую значимость выполненной работы.

Работа, судя по автореферату, обладает всеми формально требуемыми качествами. Обоснованность теоретических выводов и практических рекомендаций подтверждается данными, приведенными по тексту.

К безусловным достоинствам диссертационной работы Щербакова А.С. относятся:

1. Разработанная комплексная модель оценки человеческих ресурсов, позволяющая обеспечить сбалансированную оценку их физиологических, когнитивных и социально-эмоциональных характеристик.

2. Предложенный механизм управления человеческими ресурсами, основу которого составляет комплексная модель оценки человеческих ресурсов.

Отмечая достоинства работы, следует уточнить вопрос: в автореферате автор упоминает физиологические характеристики (с. 12; с. 14). Как проводилось измерение по данным характеристикам, есть ли какие-то особенности их измерения по сравнению с другими характеристиками?

В целом, отмеченное замечание не влияет на качество диссертационной работы Щербакова А.С., которая, по своему содержанию и исполнению, является законченной научно-квалификационной работой, содержит новые научные результаты и полностью соответствует требованиям пп. 9 – 14 «Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а её автор Щербаков Артем Сергеевич заслуживает присвоения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

**Рецензент,**

Доктор экономических наук (5.2.3. Региональная и отраслевая экономика), профессор, заведующий кафедрой экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях Школы экономики и менеджмента Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

Кельчевская Наталья Рэмовна  
12 июля 2024 года

**Контактная информация:**

ФГБОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

Адрес: 620002, Россия, Свердловская область,

г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19, оф. И-416

Телефон: +7 (343) 375-95-66

E-mail: n.r.kelchevskaya@urfu.ru

Подпись Кельчевской Натальи Рэмовны заверяю:

УЧЁНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
УРФУ  
МОРОЗОВА В.А.

