

*В диссертационный совет 24.2.366.11  
при ФГАОУ ВО «Российский  
государственный гуманитарный  
университет»*

### **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Погодиной Елены Геннадьевны  
«Развитие межорганизационных форм управления интеллектуальными  
активами в атомно-энергетическом кластере», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.6 – Менеджмент*

В условиях современного научного и инновационного процесса наблюдается заметная трансформация традиционных подходов к созданию интеллектуальных активов. Классическая модель индивидуального труда, с присущими ей акцентами на личные патенты, сталкивается с новыми вызовами, связанными с высокими затратами и сложностями современных исследований. Эволюция от индивидуализма к коллективным результатам стала характерной чертой многих отраслей, так как уровень сложности и стоимость научных разработок требуют совместных усилий множества специалистов. Изменение парадигмы взаимодействия в интеллектуальном труде подчеркивает необходимость поиска новых форм управления и защиты прав на результаты совместной деятельности. В условиях, когда инновации часто являются результатом коллаборации множества участников возникает потребность в новых механизмах управления активами такого типа. Одним из стратегических направлений в решении этой проблемы является развитие межорганизационных форм сотрудничества, что и обусловило актуальность данного исследования.

Представленный автореферат диссертационной работы Погодиной Елены Геннадьевны, посвящен разработке системы управления, результатами интеллектуальной деятельности, созданными в рамках межорганизационного взаимодействия. Цель, заявленная в рассматриваемом диссертационном исследовании, достигнута, задачи – решены. Полученные результаты соответствуют области исследования п. 19 «Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями», п. 22 «Управление интеллектуальной собственностью» специальности 5.2.6 – Менеджмент Паспорта научных специальностей ВАК (экономические науки). Научная новизна соответствует содержанию диссертационного исследования, а положения, выносимые на защиту, подтверждают элементы научной новизны.

Структура и содержание работы соответствуют требованиям, предъявляемым к диссертациям данного квалификационного уровня. Работа обладает теоретической значимостью и практической ценностью. Согласно данным автореферата, результаты диссертационной работы прошли адекватную апробации, как путем участия в публичных научных дискуссиях, так и путем внедрения в деятельность конкретных хозяйствующих субъектов.

В качестве замечания следует отметить противоречивость следующих тезисов: рассматривая сущность распределённого интеллектуального актива (таблица 1 – Сопоставление признаков понятий в сфере управления интеллектуальными активами, с. 9) в качестве характерного признака указана затруднительность идентификации интересов стейкхолдеров, однако, в дальнейшем, при выборе формы защиты РИА (с. 18 – 20), одним из центральных моментов является учет интересов различных стейкхолдеров.

Указанное замечание не снижает общую высокую научную ценность диссертационного исследования, которое отвечает требованиям, предъявляемым пп. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а его автор, Погодина Елена Геннадьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры управления в  
международном бизнесе и индустрии туризма  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Государственный университет управления»,  
e-mail: [zhukova\\_ma@guu.ru](mailto:zhukova_ma@guu.ru)

Жукова Марина Александровна

13.11.2024

Подпись

**УДОСТОВЕРЯЮ**

Нач. отдела кадров

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

Адрес: 109542 Москва, Рязанский проспект, 99

Тел./факс: +7 (495) 377-89-14

Адрес электронной почты: [inf@guu.ru](mailto:inf@guu.ru)

Веб-сайт: <https://guu.ru/>