

УТВЕРЖДАЮ

ректор ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»,  
доктор искусствоведения, заслуженный работник культуры Российской Федерации

Александра Олеговна Аракелова

«28»  2024 г.

### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» на диссертационную работу Погодиной Елены Геннадьевны на тему «Развитие межорганизационных форм управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность исследования межорганизационных форм управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере подтверждается рядом объективных факторов, связанных как с глобальными экономическими и геополитическими вызовами, так и с внутренними тенденциями развития национальной российской экономики.

В настоящий момент весьма остро стоит вопрос об эффективности управления интеллектуальными активами - необходима разработка управленческих инструментов и методов с целью формирования действенных организационно-экономических механизмов накопления и умножения интеллектуального капитала отечественными наукоемкими предприятиями, в частности относящимися к атомно-энергетическому кластеру.

Сложившаяся система взаимодействия внутри атомно-энергетического кластера и существенное число объектов интеллектуальной собственности в нем позволяют сделать предположение, что традиционные схемы управления не отвечают интересам всего круга экономических агентов, участвующих в создании и коммерциализации интеллектуальной собственности. Поэтому

авторские разработки могут быть весьма востребованы на современном этапе социально-экономического развития Российской Федерации.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы, практические предложения и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются теоретически обоснованными и эмпирически подтвержденными, их объективность, целесообразность использования не вызывает сомнений. Обоснованность и достоверность полученных результатов обеспечивается корректным использованием современного терминологического аппарата, применением различных методов исследования, таких как экономико-статистические методы, структурирование.

Структура диссертации последовательно раскрывает исследовательский замысел и свидетельствует о способности автора к постановке и решению научно значимых исследовательских задач. Содержание работы характеризуется внутренним единством и соответствием цели и задачам исследования. Комплекс задач, решенных соискателем в ходе проведения исследования, способствует полному раскрытию темы диссертации и определяет обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Апробация полученных результатов проведена в 10 публикациях результатов исследования в научных изданиях, в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, на международных и всероссийских конференциях, что свидетельствует о всестороннем исследовании выбранной темы и обстоятельном апробировании полученных результатов.

Исходя из вышеизложенного, степень достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, следует оценивать как высокую.



**Научная новизна полученных результатов, положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования**

Диссертационное исследование обладает научной новизной, заключающейся в разработке методических и практических положений по развитию межорганизационных форм управления интеллектуальными активами.

Среди положений диссертационного исследования, сформулированных лично автором и обладающих научной новизной, следует выделить следующие:

1) обосновано введение в научный оборот понятия распределенного интеллектуального актива как экономического ресурса организации, отличающегося тем, что он создается в рамках межорганизационных форм управления бизнесом и рассматривается с позиций создания и использования, что обеспечивает повышение эффективности функционирования хозяйствующих субъектов при реализации целей государственной научно-технической и инновационной политики;

2) предложен жизненный цикл распределенного интеллектуального актива в рамках межорганизационных взаимодействий, обладающий рядом отличительных специфических черт, а именно полистадийностью, мультифинальностью и изоадминистрированием, что позволяет учитывать интересы и уровень влияния различных стейкхолдеров в процессе планирования, создания, использования и ликвидации актива;

3) обоснована система управления интеллектуальными активами, отличающаяся тем, что включает в себя три контура, объединенных механизмом координирования и направленная на реализацию общего стратегического плана с опорой на инициативы частных решений в рамках системы;

4) разработана модель управления интеллектуальными активами межорганизационных форм интеграции, учитывающая экономические, а также иные значимые интересы различных стейкхолдеров;

5) предложена архитектура анализа иерархий при выборе формы защиты распределенного интеллектуального актива и формы межорганизационной интеграции, состоящая из нескольких уровней и позволяющая учесть совокупность факторов, категорий стейкхолдеров, прозрачность экспертнооцениваемых показателей между сферами и уровнями принятия решений;

6) разработан механизм ресурсного обеспечения научно-исследовательского комплекса атомно-энергетического сектора Российской Федерации, отличающийся возможностью реализации модели государственного фонда поддержки научной, научно-технической, инновационной деятельности и, на его основе, консолидации средств федерального бюджета и внебюджетных источников, что позволяет повысить результативность менеджмента средств и сформировать предпосылки будущего развития межорганизационных форм взаимодействия.

#### **Значимость диссертационного исследования для науки и практики**

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии теории управления интеллектуальными активами отраслевых интегрированных структур. Диссертант обосновал введение в научный оборот понятия распределенного интеллектуального актива, разработал жизненный цикл распределенного интеллектуального актива, сформировал систему управления распределенными интеллектуальными активами.

Практическая значимость исследования обусловлена возможностью использования полученных результатов при планировании и стратегировании инновационного развития, определении мероприятий и направлений совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий атомно-энергетического кластера, а также иными наукоемкими, высокотехнологичными предприятиями.

Разработанные в диссертации теоретические и практические положения и выводы могут послужить базой дальнейшего научного



исследования и выработки практических методик в области диссертационного исследования.

### **Замечания и пожелания по диссертационной работе**

Оценивая вклад автора в развитие межорганизационных форм управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере, необходимо отметить, что работа выполнена на высоком научном уровне, содержит выводы и рекомендации, представляющие практический интерес, что заслуживает положительной оценки. Вместе с тем обсуждение результатов диссертации вызвало ряд вопросов и замечаний:

1) несмотря на то, что автор уделяет значительное внимание разработке модели управления интеллектуальными активами межорганизационных форм интеграции (стр.88-96), соискателем недостаточно детализированы механизмы взаимодействия между стейкхолдерами. Следовало бы глубже раскрыть каким образом стейкхолдеры смогут взаимодействовать, координировать свои действия, какие конфликты интересов могут возникнуть и как их предполагается разрешать;

2) в исследовании уделяется недостаточно внимание вопросам международной конкуренции, месту глобальных цепочек создания стоимости и влиянию глобальных трендов на развитие межорганизационных форм управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере;

3) предлагая архитектуру анализа иерархий при выборе формы защиты распределенного интеллектуального актива (рисунок 23, с. 104 – 107) и приводя пример соответствующего расчета в Приложении Ж, автор основывается на традиционных методах и инструментах (метод анализа иерархий, электронные таблицы). Вместе с тем, в настоящее время существуют более современные методы, связанные с интерпретацией количественных данных и с методами их обработки в рамках корпоративных информационных систем;

4) описывая систему менеджмента распределенных активов (с. 92 – 97), автор справедливо отмечает, что данная система основывается на соответствующих регламентах, перечень которых представлен в Приложении К. Данный перечень обоснован, однако, так как данные документы определенным образом взаимосвязаны между собой, следовало бы представить последовательность их разработки и внедрения.

Указанные замечания не умаляют значимость работы, но акцентируют внимание на отдельных аспектах, которые могли бы усилить теоретическую ценность и практическую применимость результатов диссертационного исследования.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертационное исследование Погодиной Елены Геннадьевны на тему «Развитие межорганизационных форм управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере» является самостоятельной, завершенной и логично структурированной научно-квалификационной работой, вносящей существенный вклад в развитие межорганизационных форм управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере. Автореферат диссертации и 10 научных статей, включая 5 публикаций в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Российской Федерации при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, в полной мере отражают результаты проведенного исследования и подтверждают его актуальность, достоверность и научную новизну.

Предметная область и результаты исследования соответствуют п. 19. «Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями»; п. 22. «Управление интеллектуальной собственностью» паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.



Исходя из вышеизложенного можно заключить, что диссертационная работа на тему «Развитие межорганизационных форм управления интеллектуальными активами в атомно-энергетическом кластере» отвечает требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Погодина Елена Геннадьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Результаты диссертационного исследования, автореферат и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности, протокол № 4 от «27» ноября 2024 г.

Заведующий кафедрой управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент

Вероника Ремовна Смирнова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», кафедра управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности.

Почтовый адрес: 117279, город Москва, ул. Миклухо-Маклая, 55а.

Контактный телефон: +7 (495) 330-13-38.

Электронная почта: inst@rgiis.ru

Сайт организации: <https://rgiis.ru/>

Подпись *Вероника Ремовна Смирнова* В.Р. удостоверяю.

СПЕЦИАЛИСТ ПО ПЕРСОНАЛУ  
ЕРОФЕЕВА С.В.